

## ARTICOLO DI PUNTOSICURO

Anno 18 - numero 3838 di giovedì 04 agosto 2016

# Valutare lo stress lavoro-correlato nel settore manifatturiero

*Disponibile una scheda della Regione Lombardia per la valutazione del rischio stress lavoro correlato e dei rischi psicosociali nel settore manifatturiero: fattori di rischio e misure di prevenzione.*

Milano, 04 Ago ? La Regione Lombardia, in collaborazione con INAIL e nell'ambito del progetto CCM 2013 del Ministero della Salute, ha prodotto alcune **schede sul tema dello Stress lavoro-correlato e dei rischi psico-sociali** in nove diversi settori di attività.

Dopo aver presentato le schede per la Grande Distribuzione Organizzata e per il settore telecomunicazioni, riportiamo oggi la scheda dedicata alle **attività manifatturiere**.

Segnaliamo che i testi sono stati realizzati da operatori della U.O. Medicina del Lavoro, A.O San Gerardo di Monza.

Pubblicità

<#? QUI-PUBBLICITA-MIM-[DVD084] ?#>

### STRESS LAVORO-CORRELATO E RISCHI PSICOSOCIALI - SETTORE AZIENDE MANIFATTURIERE

Il **settore manifatturiero** comprende l'insieme di tutte le attività relative alla produzione di beni/manufatti a partire da materie prime e/o semilavorati. Sulla base del Rapporto Annuale 2013 dell'ISTAT la popolazione lavorativa del settore manifatturiero industriale è di circa 6 milioni 300 mila occupati di cui 20,6 % di genere femminile.

Tale attività comporta l'utilizzo di attrezzature e macchine specifiche per le varie attività (metalmeccanico, legno, chimica, plastica, edilizia, ecc.). In particolare l'**introduzione progressiva di nuove macchine e/o tecnologie** ha determinato dei cambiamenti nei modelli integrati del lavoro umano ed in particolare nell' organizzazione del lavoro, sempre più improntata sulla ricerca della qualità, che hanno prodotto profonde modificazioni nelle attività lavorative, con impatto sulla condizioni di lavoro che sui livelli di salute e sicurezza dei lavoratori.

Si riporta di seguito una serie di **fattori di rischio organizzativo** potenzialmente presenti in questo settore indicando, per ognuno di essi, alcune **misure correttive di carattere generale** utili alla prevenzione e/o riduzione del rischio da stress lavoro-correlato.

CONTENUTO DEL LAVORO	
FATTORI DI RISCHIO SLC	MISURE DI PREVENZIONE e/o GESTIONE DEL RISCHIO

<p>Non adeguato controllo dei <b>rischi fisici, chimici, biologici ed ergonomici</b> legati alle tecnologie in uso sulla base della valutazione aziendale dei rischi</p>	<p>- Messa in atto di adeguate misure tecniche, organizzative e procedurali sulla base delle risultanze della valutazione dei rischi aziendali</p>
<p><b>Attività monotone e ripetitive, processi di lavoro a cicli brevi</b> (lavori in catena di montaggio, lavori di assemblaggio, lavori nell'industria alimentare, ecc.) Con necessità di adeguarsi ad alcune procedure (procedure di qualità, auto-valutazione della qualità, soluzione autonoma di problemi imprevisi, necessità di apprendere velocemente nuove nozioni)</p>	<p>- Riprogettare il lavoro e l'ambiente di lavoro secondo <b>criteri ergonomici</b>;</p> <p>- Stabilire <b>programmi di lavoro flessibili</b> con sufficienti <b>periodi di recupero</b>;</p> <p>- <b>Costituire squadre di lavoro</b> affiatate, valutando esperienza, capacità e attitudini dei lavoratori</p>
<p><b>Adattamento difficoltoso dei lavoratori alle innovazioni tecnologiche ed organizzative ed alle tecnologie industriali digitali nei processi manifatturieri</b> ("Industria 4.0", "Smart Industry" o "Advanced Manufacturing")</p>	<p>- Attivare adeguati <b>percorsi formativi e di apprendimento</b> all'uso delle nuove tecnologie, finalizzati a potenziare le capacità dei lavoratori, con particolare attenzione ad alcune categorie di lavoratori (anziani, disabili, ecc.);</p> <p>- Definire <b>profili di rischio specifici</b> in relazione alle pratiche d'uso delle nuove tecnologie in riferimento ai livelli organizzativi (operatori, quadri, middle-management, ecc) ed alle differenze di genere, età e provenienza culturale;</p> <p>- Procedere a definire la <b>policy aziendale</b> relativa all'assegnazione dei <i>device</i> mobili ed al loro corretto uso</p>
<p><b>Elevato ritmo di lavoro e pressione lavorativa</b>, legati alle scadenze, pause brevi e/o poco frequenti, elevato carico di lavoro</p>	<p>- Ridistribuire le risorse umane in relazione all'andamento dei volumi di attività;</p> <p>- Monitorare frequentemente il carico di lavoro, le specifiche mansioni assegnate ed i turni stabiliti;</p> <p>- Inserire <b>pause adeguate</b> attive e/o passive (per durata e frequenza) durante il turno di lavoro;</p> <p>- Prevedere adeguata formazione e addestramento al fine di garantire ai lavoratori idonee competenze e conoscenze</p>
<p><b>Lavoro su turni</b> (compresa turnazione notturna), <b>orari prolungati e protratti, lavoro straordinario, inadeguata gestione</b></p>	<p>- Programmare mensilmente il <b>calendario dei turni</b>, se possibile con la consultazione dei lavoratori ; Predisporre una turnazione in ritardo di fase (mattina - pomeriggio ? notte); .</p> <p>- Pianificare lo <b>schema di turnazione/la rotazione oraria dei turni</b> tenendo conto delle condizioni di lavoro e della tipologia dei compiti; .</p> <p>- Limitare il ricorso al <b>lavoro straordinario</b> (compatibilmente con le necessità organizzative con eventuali emergenze)</p>
<p><b>Elevato grado di attenzione e concentrazione</b> richiesto dalle attività svolte (es. sale di controllo impianti chimici o termici, lavori ad alta precisione)</p>	<p>- Favorire un'equa distribuzione dei carichi di lavoro fra gli operatori con criteri trasparenti e condivisi;</p> <p>- Nell'ambito della sorveglianza sanitaria prevedere accertamenti mirati per gli operatori con esiti di patologie neuropsichiche/cerebrovascolari volti a monitorare le capacità cognitive (memoria, attenzione, concentrazione, tempi di reazione)</p>

## CONTESTO LAVORATIVO

FATTORI DI RISCHIO SLC	MISURE DI PREVENZIONE e/o GESTIONE DEL RISCHIO
Difficile <b>interfaccia casa-lavoro</b> , determinata dal lavoro a turni, soprattutto in relazione alla turnazione notturna	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Potenziare il <b>sistema di welfare aziendale</b> (es. asilo nido aziendale e/o convenzioni con asili nido in zone limitrofe alla sede di lavoro, centro ricreativo, per i figli dei lavoratori, che organizzi attività soprattutto nel periodo estivo e/o durante le vacanze natalizie, servizio di dopo scuola);</li> <li>- Programmare mensilmente il <b>calendario dei turni</b>, se possibile con la consultazione dei lavoratori;</li> <li>- Limitare il ricorso al <b>lavoro straordinario</b>, compatibilmente con le necessità organizzative e/o eventuali emergenze</li> </ul>
Scarsa <b>discrezionalità su ritmo e carico di lavoro</b> da parte del lavoratore, <b>scarsa autonomia decisionale</b>	Introdurre, dove possibile, sistemi di <b>pianificazione/ gestione autonoma</b> del lavoro da parte dei lavoratori
Scarse <b>prospettive di carriera</b>	<b>Introdurre sistemi premianti</b> in relazione al raggiungimento di obiettivi
Scarso <b>coinvolgimento dei lavoratori e scarso senso di appartenenza all'organizzazione</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Garantire la presenza di un <b>sistema di comunicazione aziendale</b></li> <li>- Ascoltare i <b>suggerimenti</b> e le <b>proposte</b> fornite dai lavoratori e programmare <b>momenti di comunicazione</b> dell'azienda a tutto il personale</li> <li>- Favorire il <b>dialogo</b> fra lavoratori e/o RLS e il sistema di sicurezza interna (RSPP e/o Medico Competente), in particolare in relazione a suggerimenti e criticità circa le postazioni di lavoro, le attrezzature, le modalità di lavoro, ecc;</li> <li>- Prevedere <b>periodici incontri</b> all'interno dei vari reparti</li> </ul>

Regione Lombardia, " Stress lavoro-correlato e rischi psicosociali. Settore aziende manifatturiere", scheda realizzata nell'ambito del progetto CCM 2013 in collaborazione con INAIL, Dipartimento di Medicina, Epidemiologia, Igiene del Lavoro e Ambientale (DiMEILA), testi a cura di Simona Boneschi, Veronica Viganò, Raffaele Latocca. U.O. Medicina del Lavoro, AO San Gerardo Monza (formato PDF, 130 kB)



Questo articolo è pubblicato sotto una Licenza Creative Commons.

I contenuti presenti sul sito PuntoSicuro non possono essere utilizzati al fine di addestrare sistemi di intelligenza artificiale.

[www.puntosicuro.it](http://www.puntosicuro.it)