PuntoSicuro

ARTICOLO DI PUNTOSICURO

Anno 19 - numero 3985 di mercoledì 05 aprile 2017

Come realizzare un Piano di Sicurezza e Coordinamento partecipato

Un intervento si sofferma su un progetto di sicurezza partecipata e riporta il processo migliorativo del Piano di Sicurezza e Coordinamento. Le proposte per istituzionalizzare il coinvolgimento delle imprese e rendere il PSC più operativo.

Pubblicità
<#? QUI-PUBBLICITA-MIM-[SW0016] ?#>

Milano, 5 Apr ? È quando i lavoratori partecipano attivamente al processo di gestione della sicurezza, che si hanno le maggiori probabilità che le misure di controllo e gestione dei rischi, attuate dall'azienda, risultino efficaci.

Proprio partendo da queste considerazioni nel 2012/2013 l'Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro (EU-OSHA) ha lanciato la campagna " Lavoriamo insieme per la prevenzione dei rischi" che si è sviluppata intorno a due punti nodali: incoraggiare i manager ad assumere ruoli di leadership favorendo la partecipazione dei lavoratori e incoraggiare i lavoratori a lavorare attivamente con i loro manager per migliorare la sicurezza e la salute nelle aziende.

Riguardo al tema della **partecipazione dei lavoratori**, PuntoSicuro ha presentato nei giorni scorsi i risultati e gli sviluppi di un progetto sulla **sicurezza partecipata** che è stato raccontato durante l'incontro " WORKERS' MEMORIAL DAY 2016: buone pratiche per una cultura della prevenzione" che si è tenuto il 28 aprile 2016 presso il " Centro per la Cultura della Prevenzione nei luoghi di lavoro e di vita" di Milano.

Nel precedente articolo avevamo riportato alcune parti dell'intervento "**La partecipazione dei lavoratori ai processi di sicurezza**", a cura dell'Ing. Giuseppe G. Amaro con particolare riferimento agli obiettivi e ai contenuti emersi nella fase di ascolto e coinvolgimento dei lavoratori.

Ci soffermiamo oggi invece su alcuni dei **risultati finali del progetto**:

- "34 idee creative per migliorare l sicurezza in cantiere;

- 15 idee per rispondere a dei bisogni specifici di sicurezza in cantiere;

- un manifesto con '**7 regole da ricordare**';

- il 1° **PSC partecipato**;

- le valutazioni degli operai coinvolti;

- gruppi di confronto strutturato tra diverse maestranze su temi proposti spontaneamente;

- la scheda per comunicare con le maestranze".

Queste le '**7 regole da ricordare**':

- "la sicurezza è attenzione, in ogni momento;

- se pensi di fare un lavoro in 5 minuti, ricorda che un incidente succede in pochi secondi;

- nel disordine è più facile sbagliare;

- ammettere un errore non significa sbagliare, significa trovare una soluzione;

- se ti senti stanco non sei debole: hai solo bisogno di una pausa;

- fidati di te stesso... ma non troppo;

- se c'è una regola per la sicurezza è perché qualcuno, prima di te, si è fatto male quando la regola non c'era".

Veniamo in particolare al primo Piano di Sicurezza e Coordinamento (PSC) partecipato con particolare riferimento agli sviluppi del progetto nei cantieri Porta Nuova/Garibaldi di Milano.

Perché un PSC partecipato?

Nelle slide dell'intervento si indica che il PSC:

- "**non è uno strumento esecutivo**, può mettere in evidenza i rischi legati alle fasi di lavorazione, suggerire la soluzione migliore dal punto di vista della sicurezza, ma di solito resta ancorato a un ambito teorico;

- **non fornisce un contributo concreto alle imprese** che in fase di esecuzione hanno la facoltà di decidere come eseguire i lavori".

Ed è dunque emersa "l'esigenza di:

- rendere il PSC uno strumento che favorisca la presa di coscienza del fattore di rischio legato a scelte progettuali;

- trasferire nel PSC procedure consigliate rispetto alle fasi lavorative che comportano rischi reali e prevedibili, spesso sottovalutati, ma che hanno un impatto sulla sicurezza".

A questo proposito sono riportate le azioni di sicurezza partecipata realizzate (ottobre 2011-febbraio 2012) relative al **processo migliorativo** del Piano di Sicurezza e Coordinamento:

- "Mappatura degli attori chiave nella progettazione di un PSC di tipo tradizionale;

- Analisi dei documenti di progetto: progetto esecutivo dell'opera, PSC elaborato dal Coordinatore della sicurezza;

- Indagine esplorativa svolta con il metodo dell'ascolto attivo (incontri bilaterali e analisi collettiva del PSC ordinario);

- Confronto creativo con il tavolo tecnico sull'opera (incontro 13-02 e incontro 28-02);

- Analisi del PSC ordinario;

- Nuovo indice di PSC Partecipato che mette in luce per ogni sezione i destinatari principali, l'incidenza sulla sicurezza, l'eventuale sviluppo nel POS da parte dell'impresa;

- Integrazione del PSC ordinario con nuovi capitoli utili a individuare le soluzioni più opportune nell'ambito del caso di studio per migliorare la sicurezza in una fase anticipata rispetto a quella dell'esecuzione dei lavori".

A questo proposito, sono riportate le varie **proposte emerse** relative alle varie "azioni" condotte in relazione al progetto.

Azioni Opportunità 1: **istituzionalizzare il coinvolgimento delle imprese**:

- proposte emerse dalla sperimentazione: "prevedere una figura di consulenza operativa in fase di progetto all'interno dell'organigramma della sicurezza partecipata"; "prevedere all'interno dei bandi di gara per l'affidamento di incarichi un Forum con le imprese; creare un riconoscimento 'certificazione di qualità' per le imprese che partecipano, come meccanismo incentivante";

- cosa possono fare gli attori del tavolo delle buone prassi: "riflettere su come risolvere le difficoltà formali e procedurali legate al coinvolgimento delle imprese, attraverso le associazioni di categoria; individuare dei meccanismi incentivanti per le imprese che prestano la propria consulenza; creare un 'albo' delle imprese coinvolgibili".

Azioni Opportunità 2: **dare al PSC una valenza più operativa e aderente alla realtà di cantiere**:

- proposte emerse dalla sperimentazione: "introdurre un codice triage all'interno del PSC che permetta di associare alle fasi di lavorazione bollini di diverso colore in funzione dei differenti livelli di rischio e di attenzione richiesti";

- cosa possono fare gli attori del tavolo delle buone prassi: "riflettere su come sarebbe possibile attraverso il PSC e i bandi di gara per appalti pubblici garantire che le soluzioni adottate dall'impresa in fase esecutiva siano le migliori dal punto di vista della sicurezza dei lavoratori, prevedendo già in fase progettuale quali saranno i fattori di rischio prevedibili".

Azioni Opportunità 3: **come migliorare l'utilizzo dello strumento del PSC**:

- proposte emerse dalla sperimentazione: "fornire attraverso il confronto con soggetti diversi le competenze, le esperienze, le buone prassi e le valutazioni sul caso per redigere un Piano di Sicurezza e Coordinamento condiviso dai soggetti coinvolti, che abbia una valenza operativa e sia davvero comprensibile per tutti i suoi destinatari, sfruttando diverse modalità di comunicazione e livelli di lettura differenti";

- cosa possono fare gli attori del tavolo delle buone prassi: "attraverso uno schema che associa a ciascuna sezione del PSC destinatari e impatto sulla sicurezza si chiede ai partecipanti al Tavolo delle Buone Prassi di rileggere l'indice individuando quali miglioramenti è possibile apportare a ciascuna sezione per fare del PSC uno strumento più utile per tutti coloro che lo dovranno utilizzare".

Concludiamo segnalando che il documento si sofferma poi sulle questioni critiche emerse, sulla comunicazione della sicurezza e su "**Insieme per la sicurezza**", il nuovo progetto per migliorare partecipazione e condivisione dei soggetti che interagiscono nel percorso tracciato lungo la vita di un sistema edilizio.

"**La partecipazione dei lavoratori ai processi di sicurezz**a", a cura dell'Ing. Giuseppe G. Amaro, intervento al convegno "WORKERS' MEMORIAL DAY 2016: buone pratiche per una cultura della prevenzione"; Intervento: " Parte 1" ? " Parte 2" ? " Parte 3".

Video 1: Montaggio in altezza al cantiere Porta Nuova, Milano

Video 2: Test soccorso gruista cantiere Regione Piemonte

Video 3: Sicurezza partecipata

RTM

Questo articolo è pubblicato sotto una Licenza Creative Commons.

---

www.puntosicuro.it