PuntoSicuro

ARTICOLO DI PUNTOSICURO

Anno 28 - numero 6060 di Mercoledì 15 aprile 2026

Catene di approvvigionamento e SSL: gestione e conformità normativa

Approfondimento OSHA sulla gestione delle catene di approvvigionamento per migliorare la conformità alle norme di salute e sicurezza sul lavoro (SSL), con studi, analisi e casi pratici.

È disponibile sul sito EU-OSHA una nuova sezione web dedicata al sostegno della conformità alle normative in materia di salute e sicurezza sul lavoro (SSL). La sezione raccoglie un'ampia gamma di pubblicazioni, tra cui casi di studio, sintesi, relazioni e documenti di riflessione, relativi a diversi settori, come agricoltura ed edilizia.

Osha ha analizzato come aiutare le aziende, piccole e grandi, a rispettare le norme in materia di salute e sicurezza sul lavoro (SSL) e a proteggere i lavoratori, individuando fattori, strumenti di supporto e strategie innovative per migliorare la conformità.

Quali sono i fattori chiave che influenzano la conformità alle norme in materia di SSL? Eu-Osha ha individuato:

- **Legislazione:** costituisce il quadro di riferimento essenziale per la SSL, ma da sola non è sufficiente a garantire la conformità.
- **Applicazione della legge:** stanno emergendo approcci innovativi, come l'uso dell'intelligenza artificiale, la digitalizzazione e strategie di applicazione congiunta.
- **Servizi di prevenzione:** efficacia, accessibilità e adeguatezza rispetto alle diverse tipologie di imprese sono determinanti per i risultati in materia di conformità.
- **Conformità nella pratica:** varia significativamente in base alla dimensione aziendale; micro e piccole imprese incontrano maggiori ostacoli, mentre le grandi imprese possono favorire il miglioramento complessivo.
- **Incentivi alle imprese:** reputazione, produttività e incentivi esterni (come assicurazioni contro gli infortuni o agevolazioni fiscali) favoriscono il rispetto delle norme.
- **Catene di approvvigionamento:** sempre più rilevanti, poiché le relazioni commerciali possono contribuire a innalzare gli standard di SSL lungo tutta la filiera.
- **Reportistica sui social media:** norme sociali e aspettative tra pari influenzano sempre di più i comportamenti delle imprese in materia di sicurezza.

In sintesi, la ricerca di Eu-Osha evidenzia come la conformità alle norme SSL dipenda da un insieme articolato di fattori istituzionali, economici, organizzativi e sociali, in cui anche catene di approvvigionamento e nuove tecnologie giocano un ruolo crescente.

Al momento sono disponibili due ricerche sugli approcci efficaci alla conformità alle norme in materia di SSL

- **Catene di approvvigionamento**, di cui parleremo di seguito
- **Ispettorati del lavoro e prevenzione**, di cui abbiamo già parlato nell'articolo " Digitalizzazione e reti collaborative: come migliorare la conformità SSL" e di cui riparleremo più avanti.

Pubblicità

Gestione delle catene di approvvigionamento per una migliore conformità alle norme in materia di salute e sicurezza sul lavoro

Nell'attuale economia interdipendente, il modo in cui le imprese gestiscono le loro catene di approvvigionamento ha un profondo impatto sulla salute e sicurezza dei lavoratori. Il ***progetto LIFT?OSH*** ***(«Leverage Instruments for Occupational Safety and Health» ? Strumenti con effetto leva per la salute e la sicurezza sul lavoro)*** esamina in che modo acquirenti, clienti, imprese e datori di lavoro nei settori europei dell'edilizia e dell'agroalimentare possono sfruttare la loro influenza sul mercato per ottenere migliori risultati in termini di salute e sicurezza sul lavoro (SSL).

Una crescente influenza sulla SSL

Nel settore dell'edilizia e in quello agroalimentare, i rapporti all'interno della catena di approvvigionamento tra acquirenti e fornitori influenzano sempre più le modalità di organizzazione e gestione del lavoro. Ciò significa che i risultati in termini di salute e sicurezza sul lavoro non dipendono più esclusivamente dall'impresa: anche i responsabili delle decisioni a monte della filiera svolgono un ruolo determinante.

La SSL migliora maggiormente quando le imprese utilizzano entrambi i tipi di governance:

- **governance contrattuale**: requisiti formali, norme, certificazioni, audit;
- **governance relazionale**: collaborazione, dialogo, obiettivi condivisi.

Questo approccio ibrido contribuisce a distribuire equamente le responsabilità, rafforza la fiducia e favorisce un miglioramento continuo lungo tutta la filiera.

Strumenti pratici con effetto leva

- Criteri chiari in materia di SSL nelle gare e nei contratti d'appalto.
- Requisiti trasparenti in materia di selezione dei fornitori.
- Clausole contrattuali più rigorose e incentrate sulla SSL.
- Monitoraggio collaborativo costante con i fornitori.
- Una cultura basata sulla fiducia e sulla collaborazione.

Informazioni specifiche per settore: edilizia e agroalimentare

Edilizia

- Una strategia particolarmente efficace consiste nel porre l'accento sulla condivisione della cultura della sicurezza tra clienti e contraenti.
- La cultura della sicurezza riveste un ruolo fondamentale quando più appaltatori collaborano tra loro.
- È fondamentale che vi sia una visione condivisa, un coinvolgimento dei lavoratori e una comunicazione dal basso verso l'alto.

Settore agroalimentare

- La governance ibrida rafforza la fiducia e favorisce la condivisione delle responsabilità.
- I risultati mostrano miglioramenti misurabili in termini di SSL e condizioni di lavoro.

Indicazioni strategiche per le autorità di regolamentazione e gli operatori del settore.

- I risultati mostrano che l'effetto leva del mercato può svolgere un ruolo significativo nel promuovere la SSL nella catena di approvvigionamento, ma non può sostituire la regolamentazione.
- Includere criteri trasparenti in materia di SSL negli appalti pubblici e privati.
- Affrontare le particolari sfide cui devono far fronte le PMI nel soddisfare i requisiti della catena di approvvigionamento.
- Integrare i gruppi responsabili degli appalti e della RSI/sostenibilità sociale per dare maggiore priorità alla SSL.
- Ricorrere a contratti a lungo termine per garantire la stabilità dei fornitori e favorire gli investimenti.
- Instaurare fiducia attraverso visite fisiche periodiche e un dialogo aperto, anche in materia di SSL.
- Mantenere termini di consegna flessibili e fornire supporto ai fornitori in caso di problemi imprevisti.

Fonte: Eu-Osha

Scarica il documento da cui è tratto l'articolo:

Agenzia europea per la sicurezza e la salute sul lavoro, "Supply chains' role in promoting safety and health in construction and agriculture: the LIFT-OSH project", Report, a cura di Peter Hasle, Wanja Öhler (University of Southern Denmark), Vincent Dupont, Karolien Lenaerts (KU Leuven, Belgium), Annachiara Longoni, Mireia Yter Gimeno (ESADE, Spain), Mark Pagell, Yanbing Chen (University College Dublin, Ireland), Christian Uhrenholdt Madsen (Teamworkinglife, Denmark), Karin Reinhold e Marina Järvis (Taltech, Estonia) - edizione 2024.

Licenza Creative Commons

www.puntosicuro.it